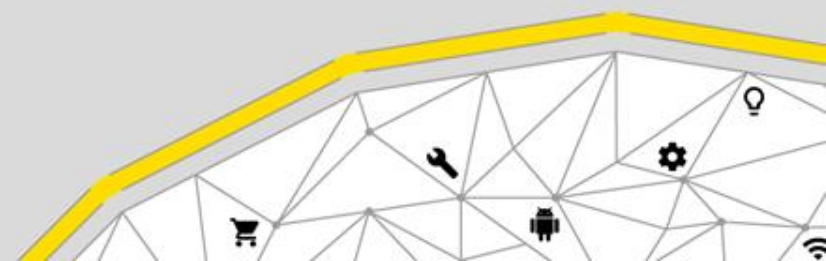


Il Piano Nazionale Industria 4.0 Gli strumenti per le imprese

Valentina Carlini
Area Politiche Industriali, Confindustria



DA DOVE VIENE INDUSTRIA 4.0?

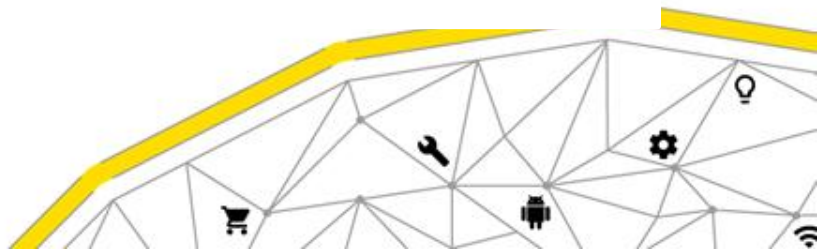
- ✓ Il termine “Industria 4.0” nasce in Germania e compare ufficialmente per la prima volta nel 2013 nel rapporto elaborato da un gruppo di lavoro promosso dal Governo tedesco.
- ✓ Il rapporto elabora un progetto per il rilancio del settore manifatturiero tedesco, lo “*Zukunftsprojekt Industrie 4.0*” e indica gli investimenti necessari su infrastrutture, scuole, sistemi energetici, enti di ricerca e aziende per ammodernare il sistema produttivo tedesco e riportare la manifattura tedesca ai vertici mondiali.

IN COLLABORAZIONE CON



I CONCETTI BASE DI INDUSTRIA 4.0 IN GERMANIA

1. **Cyber Physical Systems (CPS)**: integrazione tra le componenti meccaniche e elettronico-informatiche dei prodotti e/o dei mezzi di produzione
2. **Smart factories**: fabbriche intelligenti dove si realizza l'integrazione informativa lungo tutta la catena della fornitura e in tutti i processi di creazione del valore per ottenere:
 - ✓ la customizzazione dei prodotti e dei sistemi produttivi
 - ✓ l'aumento della dinamica dei processi tecnologici per renderli più flessibili e rispondere velocemente ai cambiamenti
 - ✓ il miglioramento della produttività e dell'efficienza/efficacia nell'impiego delle risorse produttive
 - ✓ il miglioramento del benessere dei lavoratori



USA: prevale una visione informatica “industrial internet”, orientata a modelli di business B2C (Business to Consumer)

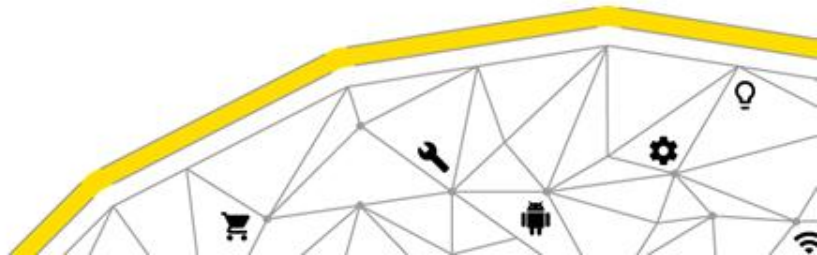
GIAPPONE: visione simile a quella tedesca, ma forte attenzione agli aspetti dell’interconnessione tra stabilimenti e componenti della value chain

CINA: industria 4.0 è il driver per avviare produzioni ad alto valore aggiunto e per migliorare le prestazioni dell’industria in termini di impatto ambientale e di utilizzo delle risorse

EUROPA: Francia, Spagna, Gran Bretagna, Olanda... sulla base del modello tedesco e americano hanno declinato industria 4.0 secondo “paradigmi” personalizzati per tenere conto delle esigenze dei propri sistemi produttivi



diverse declinazioni, ma un denominatore comune: la **digital transformation** per un’industria automatizzata e interconnessa



I PIANI DEGLI ALTRI PAESI



1. Canada - 2015
Conestoga:
Centre for Smart
Manufacturing



6. Svezia - 2014
Produktion 2030



9. Olanda - 2014
Smart Industry



12. Corea del Sud - 2015
Manufacturing innovation
3.0 Strategic Action
Programme



2. Usa - 2012
Advanced
Manufacturing
Partnership



3. Belgio - 2013
Made Different



4. Francia - 2015
Industrie du futur



7. Germania - 2011
Industrie 4.0



10. India - 2015
Make in India



13. Cina - 2015
Made in China 2025



5. Regno Unito - 2014
Catapult-High Value
Manufacturing



8. Danimarca - 2012
Made



11. Australia - 2013
The Next Wave
of Manufacturing



14. Giappone - 2015
Industrial Value
Chain Initiative



PERCHÉ INDUSTRIA 4.0 È LA QUARTA RIVOLUZIONE INDUSTRIALE

1° Rivoluzione industriale



Utilizzo di macchine azionate da energia meccanica

Introduzione di potenza vapore per il funzionamento degli stabilimenti produttivi

Fine 18° secolo

2° Rivoluzione industriale



Produzione di massa e catena di montaggio

Introduzione dell'elettricità, dei prodotti chimici e del petrolio

Inizio 20° secolo

3° Rivoluzione industriale



Robot industriali e computer

Utilizzo dell'elettronica e dell'IT per automatizzare ulteriormente la produzione

Primi anni '70

4° Rivoluzione industriale

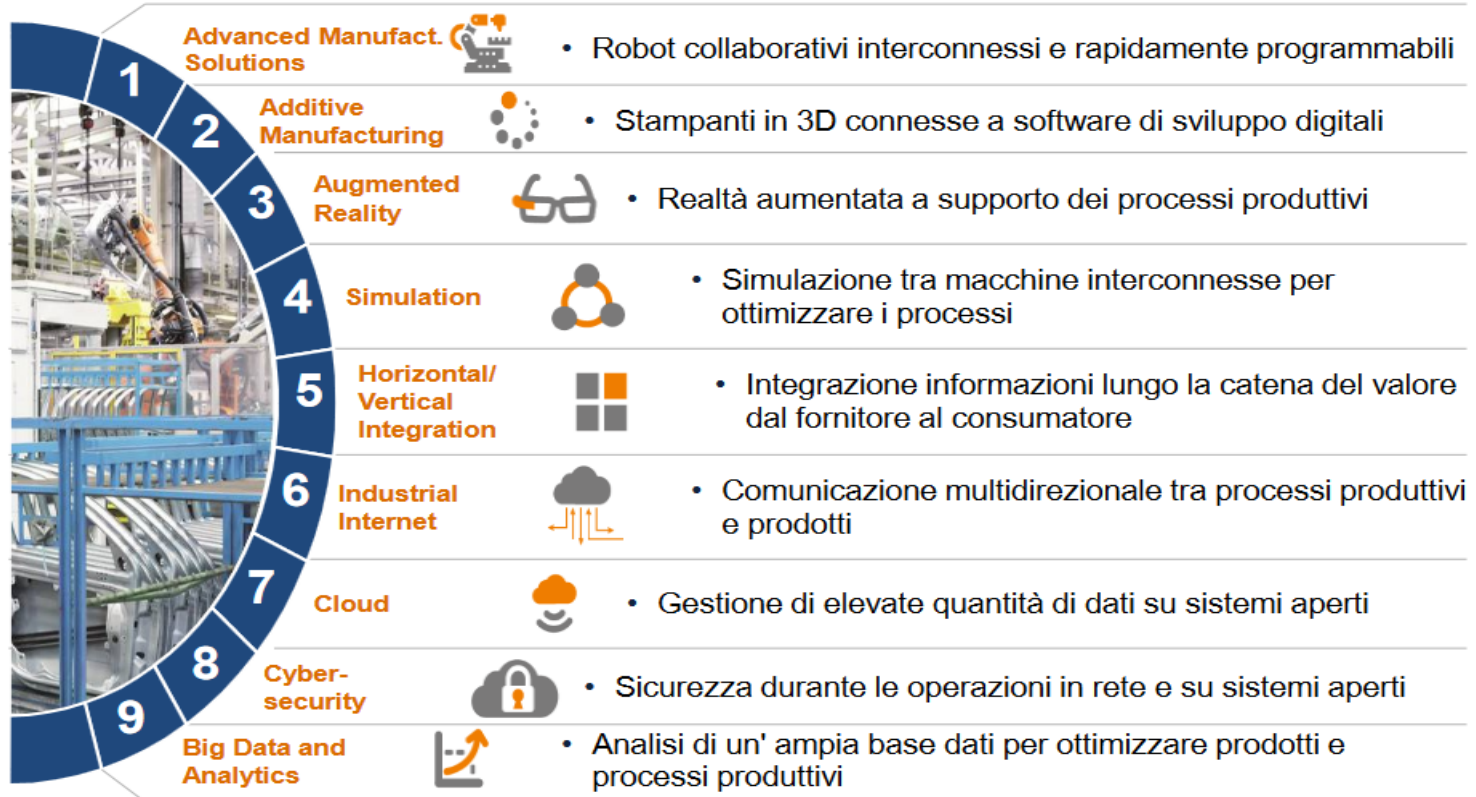


Connessione tra sistemi fisici e digitali, analisi complesse attraverso Big Data e adattamenti real-time

Utilizzo di macchine intelligenti, interconnesse e collegate ad internet

Oggi - prossimo futuro

IL PIANO NAZIONALE INDUSTRIA 4.0: AMBITI TECNOLOGICI





Piano nazionale Industria 4.0 2017-2020

Direttrici strategiche di intervento

Direttrici chiave



Investimenti innovativi

- Incentivare gli investimenti privati su tecnologie e beni I4.0
- Aumentare la spesa privata in Ricerca, Sviluppo e Innovazione
- Rafforzare la finanza a supporto di I4.0, VC e start-up



Competenze

- Diffondere la cultura I4.0 attraverso Scuola Digitale e Alternanza Scuola Lavoro
- Sviluppare le competenze I4.0 attraverso percorsi Universitari e Istituti Tecnici Superiori dedicati
- Finanziare la ricerca I4.0 potenziando i Cluster e i dottorati
- Creare Competence Center e Digital Innovation Hub



Infrastrutture abilitanti

- Assicurare adeguate infrastrutture di rete (Piano Banda Ultra Larga)
- Collaborare alla definizione di standard e criteri di interoperabilità IoT



Strumenti pubblici di supporto

- Garantire gli investimenti privati
- Supportare i grandi investimenti innovativi
- Rafforzare e innovare il presidio di mercati internazionali
- Supportare lo scambio salario-produttività attraverso la contrattazione decentrata aziendale



Governance e awareness

- Sensibilizzare sull'importanza dell'I4.0 e creare la governance pubblico privata

INVESTIMENTI

- ✓ Incentivare gli investimenti privati su tecnologie e beni 4.0: superammortamento, iperammortamento, Nuova Sabatini, contratti di sviluppo
- ✓ Aumentare la spesa privata in ricerca, sviluppo e innovazione: rafforzamento credito d'imposta R&I

INNOVAZIONE E COMPETENZE

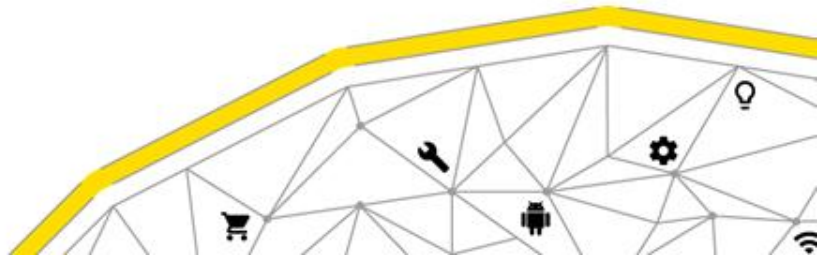
- ✓ Sistema per l'innovazione attraverso la creazione di Competence center e Digital Innovation Hub
- ✓ Progetti Scuola digitale e Alternanza Scuola Lavoro
- ✓ Percorsi Universitari e Istituti Tecnici Superiori dedicati
- ✓ Potenziamento ricerca I4.0 attraverso Cluster e dottorati

FINANZA PER LA CRESCITA

- ✓ Rafforzare la finanza a supporto di I4.0, venture capital e start up attraverso misure fiscali
- ✓ Rafforzare strumenti di garanzia pubblica (Fondo garanzia PMI)

INFRASTRUTTURE

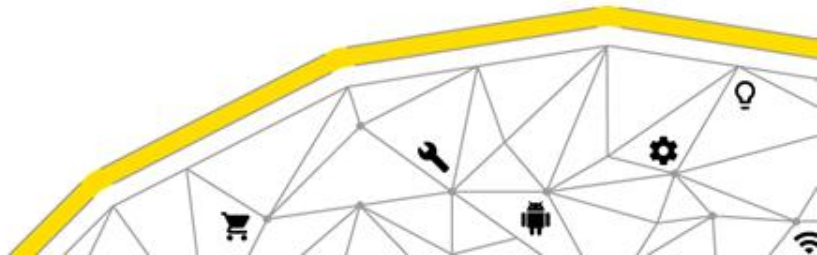
- ✓ Infrastrutture di rete (Piano Banda Ultra Larga)
- ✓ Standard e criteri di interoperabilità



DAL PIANO NAZIONALE INDUSTRIA 4.0 #PREPARATI AL FUTURO

ALLA LEGGE DI BILANCIO 2017

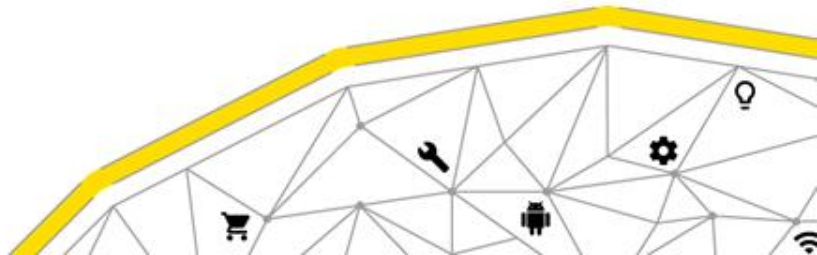
- ✓ Proroga Superammortamento 140% per beni strumentali
- ✓ Introduzione Iperammortamento 250% per i “beni 4.0”
- ✓ Rafforzamento credito d'imposta per R&I
- ✓ Rifinanziamento Nuova Sabatini + rafforzamento contributo per i “beni 4.0”
- ✓ Rifinanziamento Contratti di sviluppo + corsia preferenziale per progetti riconducibili a Industria 4.0
- ✓ Rifinanziamento Fondo di Garanzia per le PMI
- ✓ Stanziamento per creazione competence center



DAL PIANO NAZIONALE INDUSTRIA 4.0 #PREPARATI AL FUTURO

ALLA LEGGE DI BILANCIO 2017

- ✓ Proroga Superammortamento 140% per beni strumentali
- ✓ Introduzione Iperammortamento 250% per i “beni 4.0”
- ✓ Rafforzamento credito d’imposta per R&I
- ✓ Rifinanziamento Nuova Sabatini + rafforzamento contributo per i “beni 4.0”
- ✓ Rifinanziamento Contratti di sviluppo + corsia preferenziale per progetti riconducibili a Industria 4.0
- ✓ Rifinanziamento Fondo di Garanzia per le PMI
- ✓ Stanziamento per creazione competence center

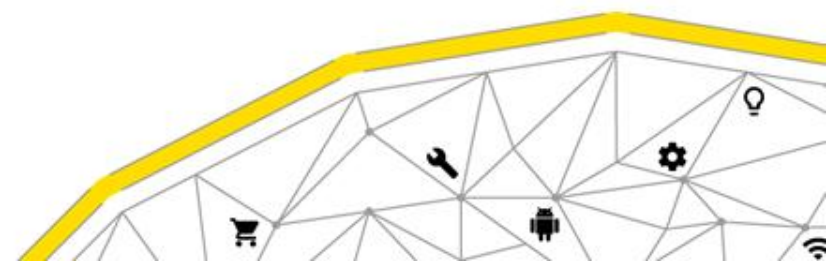


I PRIMI RISULTATI DEL PIANO NAZIONALE INDUSTRIA 4.0

- ✓ **INVESTIMENTI INDUSTRIALI:** + 11% nel 2017
 - ✓ **PRODUZIONE MACCHINARI:** + 10,1%. Vendite nel mercato interno +16,1%; esportazioni + 5,8%. Il trend positivo per il settore proseguirà per tutto il 2018: + 6,2% la produzione; + 4,7% le esportazioni
 - ✓ **INVESTIMENTI IN RICERCA E INNOVAZIONE:** secondo le prime stime sono aumentati del 10-15% nei primi sei mesi del 2017
 - ✓ **ASPETTATIVE PER IL FUTURO:** le aspettative sugli ordinativi sono ai massimi livelli dal 2010 e in generale gli indici di fiducia di cittadini e imprese sono tornati ai livelli del 2007
 - ✓ **GARANZIA PUBBLICA:** incremento del 10,7% dei crediti garantiti dal Fondo di Garanzia nei primi 8 mesi del 2017
 - ✓ **CONTRATTI DI SVILUPPO:** incremento dell'utilizzo, concesse agevolazioni per un ammontare totale di 1,9 miliardi di agevolazioni
- ➔ **CRESCITA GENERALE E SOSTENUTA DEL PIL: grande contributo dall'industria cresciuta nel terzo trimestre 2017 del 2,9% rispetto al medesimo periodo del 2016**

IL PIANO NAZIONALE PROSEGUE NEL 2018 LEGGE DI BILANCIO 2018

- ✓ **PROSEGUE SOSTEGNO AGLI INVESTIMENTI IN BENI STRUMENTALI**
PROROGATE LE MISURE GIÀ IN VIGORE (alcune con qualche modifica):
superammortamento per beni strumentali, Iperammortamento ; Nuova Sabatini; Rifiinanziato il Fondo di Garanzia per le PMI
- ✓ **FOCUS SULLE COMPETENZE**
Nuovo credito d'imposta per la formazione sugli ambiti tecnologici del Piano Nazionale Industria 4.0 e rafforzamento dotazione finanziaria per gli ITS



IPERAMMORTAMENTO

Ambito applicativo

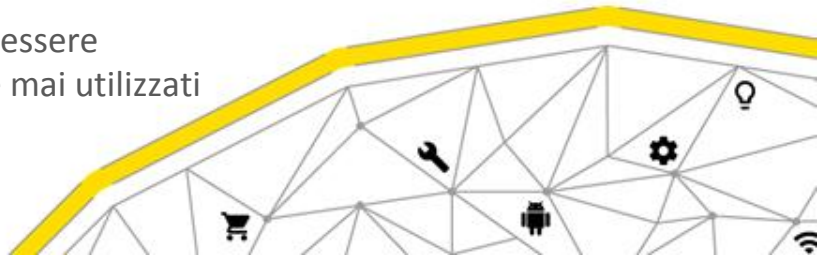
CHE COS'È: Maggiorazione del costo di acquisizione del bene agevolabile ai soli fini della deduzione delle quote di ammortamento o della quota capitale dei canoni di locazione finanziaria: **250% per i beni materiali e 140% per i beni immateriali**

QUALI BENI:

- ✓ **Beni materiali** nuovi funzionali alla trasformazione tecnologica 4.0 ricongducibili a 3 categorie (Allegato A):
 1. controllati da sistemi computerizzati e/o gestiti tramite sensori;
 2. sistemi per l'assicurazione della qualità e sostenibilità;
 3. dispositivi per l'interazione uomo-macchina e il miglioramento dell'ergonomia e della sicurezza del posto di lavoro in logica 4.0
- ✓ **Beni immateriali** (software e sviluppo/system integration) connessi a investimenti in beni materiali Industria 4.0 (**Allegato B**): agevolazione riservata esclusivamente alle imprese che beneficeranno dell'Iperammortamento

Deve trattarsi di beni strumentali e nuovi, di uso durevole atti ad essere impiegati come strumenti di produzione nel processo produttivo e mai utilizzati

(salvo il mero scopo dimostrativo es. showroom)



IPERAMMORTAMENTO

Dichiarazioni e perizie

DICHIARAZIONI E PERIZIE

Necessaria la **dichiarazione del legale rappresentante** o la **perizia tecnica giurata** rilasciata da un ingegnere o da un perito industriale iscritto negli albi professionali o da un ente di certificazione accreditato se il costo di acquisizione del bene è superiore a 500.000 euro, che attesti che il bene:

- possiede caratteristiche tecniche tali da includerlo negli **Allegati A e B** e
- è **interconnesso** al sistema aziendale di gestione della produzione o alla rete di fornitura

NOVITÀ

1. Circolare Mise 15 dicembre 2017

- ✓ schema tipo di perizia/autocertificazione
- ✓ schema tipo analisi tecnica

2. Risoluzione Agenzia delle Entrate. Chiarimenti su:

- ✓ **determinazione del costo agevolabile:** opere murarie per installazione ; costo perizia ; attrezzature che costituiscono dotazione ordinaria del bene



LEGGE DI BILANCIO 2017

1. **Proroga del termine per la concessione** dei finanziamenti per l'acquisto di nuovi macchinari, impianti, beni strumentali d'impresa e attrezzature ad **uso produttivo** nonché hardware, software e tecnologie digitali da parte delle PMI fino al **31 dicembre 2018**
2. **Risorse stanziare 2017 – 2023: 560 milioni** ➡ **7 miliardi investimenti**
3. **“Industria 4.0”:**
 - ✓ **riserva del 20% delle risorse** per l'acquisto di macchinari, impianti e attrezzature nuovi di fabbrica aventi come finalità la realizzazione di investimenti in tecnologie, compresi gli investimenti in *big data, cloud computing, banda ultralarga, cybersecurity, robotica avanzata e mecatronica, realtà aumentata, manifattura 4D, Radio frequency identification* + sistemi tracciamento e pesatura rifiuti;
 - ✓ **Contributo maggiorato del 30% (3,575%)**

NOVITÀ LEGGE DI BILANCIO 2018

- ✓ Rifinanziamento di **330 milioni** di euro ➡ **4 miliardi nuovi investimenti**
- ✓ Aumentata la **riserva dal 20 al 30%** delle risorse
- ✓ Il termine per la concessione dei finanziamenti prorogato **fino all'esaurimento delle risorse**

Confermata la struttura dell'agevolazione:

BENEFICIARI PMI; **FINANZIAMENTI**: durata massima 5 anni; importo 20.000 - 2 mln di euro anche frazionato in più iniziative; copertura fino al 100% delle spese ammissibili; garanzia **Fondo di garanzia** fino all'80% dell'investimento (richieste esaminate in via prioritaria); **AGEVOLAZIONE=CONTRIBUTO IN CONTO IMPIANTI** ripartito in più quote annuali pari all'ammontare complessivo degli interessi calcolati al tasso del 2,75%-3,575% sull'importo del finanziamento; **PRESENTAZIONE DOMANDA** esclusivamente via PEC agli indirizzi delle banche/intermediari ed utilizzando i moduli disponibili nella sezione "Beni strumentali" del sito Internet del Ministero www.mise.gov.it.

➔ **"Beni 4.0"**: beni indicati negli Allegati A e B della legge di Bilancio 2017; **indicazione separata** nel modulo

NECESSARIA INTERCONNESSIONE e INTEGRAZIONE AUTOMATIZZATA con il sistema logistico della fabbrica o con la rete di fornitura e/o con altre macchine del ciclo produttivo.

PROFILI TEMPORALI: interconnessione e integrazione possono essere realizzate anche dopo i 12 mesi previsti per la conclusione dell'investimento, ma al più tardi entro il termine dei 120 giorni. I relativi costi sono ammessi solo se l'implementazione avviene entro la fine dell'investimento (12 mesi).

LEGGE DI BILANCIO 2018

✓ Rifinanziamento di **523 milioni** di euro per il 2018

➔ LA RIFORMA (D.M. 6 marzo 2017)

- Adozione modello di rating: fornisce una stima della rischiosità delle imprese misurata sulla base della probabilità di inadempimento
- In funzione della probabilità di inadempimento, assegnato alla singola impresa, l'impresa verrà collocata in una delle 5 classi di merito creditizio previste dal modello: le prime 4 ammesse automaticamente
- Articolazione delle coperture in funzione dei seguenti **nuovi obiettivi**: maggiore sostegno alle imprese più rischiose e agli investimenti

CREDITO D'IMPOSTA PER LA FORMAZIONE 4.0 LEGGE DI BILANCIO 2018

Credito d'imposta per le spese di formazione dei lavoratori dipendenti negli ambiti tecnologici previsti dal Piano Nazionale Industria 4.0: stanziati 250 milioni

- ✓ Tutte le imprese
- ✓ Beneficio pari al **40%** delle spese effettuate nel 2018
- ✓ Importo massimo: **300.000** euro per beneficiario
- ✓ Base di Calcolo: **costo aziendale** dei lavoratori per il periodo in cui sono impegnati nella formazione

CONDIZIONI PER ACCEDERE AL CREDITO D'IMPOSTA

- ✓ Attività di formazione pattuite attraverso contratti collettivi aziendali o territoriali
- ✓ Attività di formazione volte a acquisire o consolidare le conoscenze delle tecnologie 4.0 nei seguenti ambiti: vendite e marketing; informatica; tecniche e tecnologie di produzione. *Sono escluse le attività di formazione ordinaria o periodica*

DISPOSIZIONI ATTUATIVE: decreto Mise-Mef entro 90 gg dalla pubblicazione della legge

ISTITUTI TECNICI SUPERIORI

LEGGE DI BILANCIO 2018

Incremento delle risorse destinate al Fondo per l'istruzione tecnica superiore da erogare agli ITS

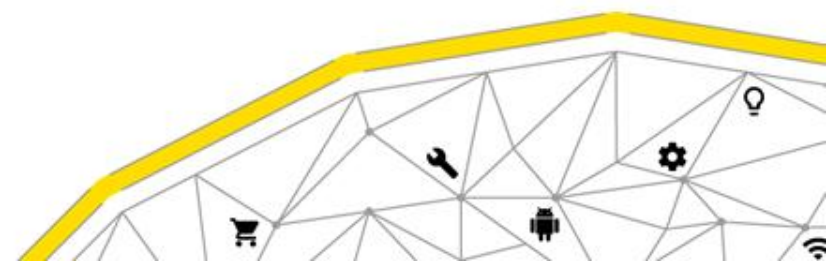
- ✓ 50 milioni di euro nel triennio 2018 – 2020 (5 nel 2018, 15 nel 2019 e 30 nel 2020)
- ✓ Obiettivo: incrementare l'offerta formativa e il numero degli studenti in particolare nei percorsi formativi che offrono competenze legate a industria 4.0
- ✓ 10.000 studenti in più in tre anni: stimati 1.000 studenti in più nel 2018, 3.000 nel 2019 e 6.000 nel 2020, per stabilizzarsi a circa 15.000 a partire dal 2020/2021

CREDITO D'IMPOSTA RICERCA E SVILUPPO

Calcolo credito	Prima versione	Legge di bilancio 2017
Aliquota spesa interna (beni strumentali, competenze tecniche, private industriali)	25%	50%
Aliquota spesa esterna (personale qualificato e contratti extra muros)	50%	50%
Credito massimo per contribuente	5 mln euro	20 mln euro

PROGETTO DIGITAL INNOVATION HUB

IN COLLABORAZIONE CON



Competenze: Digital Innovation Hub e Competence Center I4.0



Digital Innovation Hub

Caratteristiche:

- Selezionati DIH pivotando su sedi Confindustria e R.E TE. Imprese Italia sul territorio
- Ponte tra imprese, ricerca e finanza

Mission:

- Sensibilizzazione delle imprese su opportunità esistenti in ambito I4.0
- Supporto nelle attività di pianificazione di investimenti innovativi
- Indirizzamento verso Competence Center I4.0
- Supporto per l'accesso a strumenti di finanziamento pubblico e privato
- Servizio di mentoring alle imprese
- Interazione con DIH europei

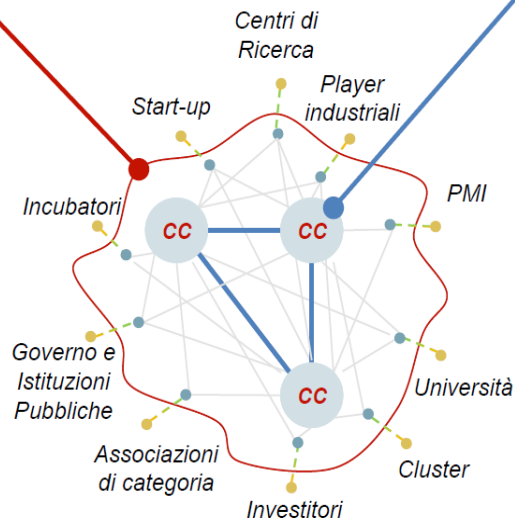
Competence Center I4.0

Caratteristiche:

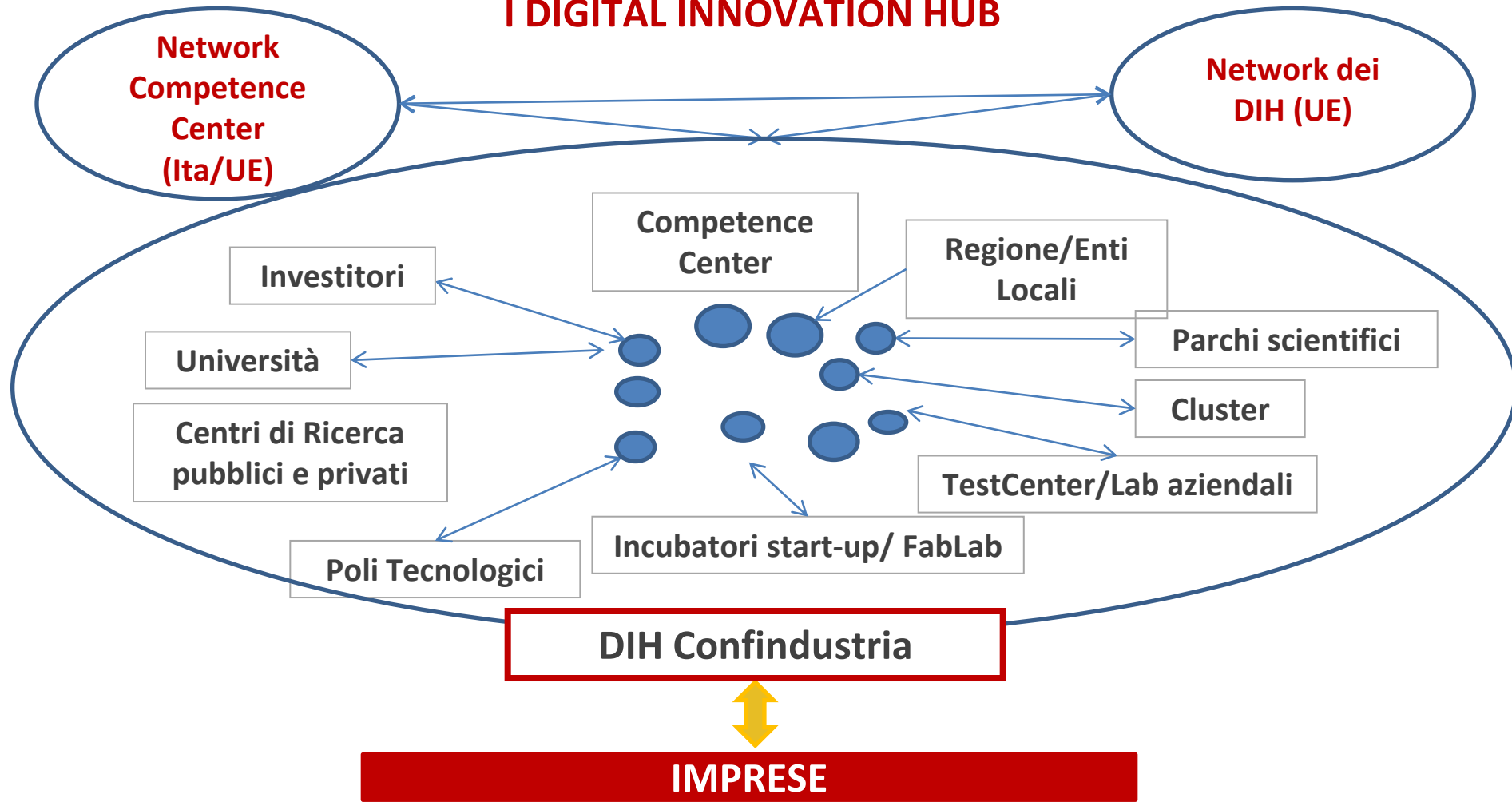
- Pochi e selezionati Competence Center nazionali
- Forte coinvolgimento di poli universitari di eccellenza e grandi player privati
- Contribuzione di stakeholder chiave (e.g. centri di ricerca, start-up,...)
- Polarizzazione dei centri su ambiti tecnologici specifici e complementari
- Modello giuridico e competenze manageriali adeguate

Mission:

- Formazione e awareness su I4.0
- Live demo su nuove tecnologie e accesso a best practice in ambito I4.0
- Advisory tecnologica per PMI su I4.0
- Lancio ed accelerazione di progetti innovativi e di sviluppo tecnologico
- Supporto alla sperimentazione e produzione "in vivo" di nuove tecnologie I4.0
- Coordinamento con centri di competenza europei



I DIGITAL INNOVATION HUB



DIH: i servizi offerti

Supporto alle PMI nell'individuazione opportunità e tecnologie 4.0	<ul style="list-style-type: none">✓ Sensibilizzazione, workshop, convegni, approfondimenti tecnici✓ Pubblicazione notizie e approfondimenti su siti web, video interviste✓ Visite ad aziende e centri di eccellenza✓ Collegamento con soggetti qualificati nella rete del DIH (pubblici e privati)
Formazione e mentoring	<ul style="list-style-type: none">✓ Corsi di formazione✓ Fondi interprofessionali✓ Sviluppo competenze qualificate attraverso collaborazioni con le scuole e le università a tutti i livelli (superiori, tecnico con gli ITS, universitari e post universitari) per promuovere stage, dottorati industriali, ecc.)✓ Supporto alla creazione di “fabbriche faro” sul territorio nazionale
Assessment maturità digitale	<ul style="list-style-type: none">✓ Supporto all'autovalutazione della maturità digitale attraverso l'utilizzo di specifici tool di valutazione✓ Mappatura gap tecnologici✓ Valutazione degli interventi da effettuare✓ Identificazione della roadmap di trasformazione digitale dei processi aziendali e assistenza nell'implementazione
Accesso ai finanziamenti pubblici e privati, nazionali ed europei	<ul style="list-style-type: none">✓ Agevolazioni✓ Sportello per le imprese per accesso a finanziamenti✓ Assistenza operativa (dalla presentazione del progetto alla rendicontazione delle spese)✓ Progettazione e assistenza per accesso a bandi✓ Progettazione di reti d'impresa per l'accesso e la valorizzazione investimenti 4.0
Consulenza	<ul style="list-style-type: none">✓ Legale, proprietà intellettuale, fiscale, normativa tecnica, business modelling, sicurezza informatica, costruzione e valutazione dei progetti di investimento e di R&I e di applicazione di modelli tecnologici e organizzativi
Accesso al network dei Competence Center nazionali ed europei	<ul style="list-style-type: none">✓ Accordi con i Competence Center per trasferimento tecnologico e progetti R&I
Sinergie con i cluster tecnologici nazionali	<ul style="list-style-type: none">✓ Accordi con i cluster per progetti R&I

I DIH hanno dimensione regionale o interregionale per massimizzare la prossimità alle imprese e avere sufficiente massa critica (domanda) di imprese da servire: sono centrati sulle Confindustrie regionali con “articolazioni” territoriali (associazioni territoriali) per realizzare un’azione capillare e centrata sulle esigenze e caratteristiche delle PMI

GOVERNANCE

Leadership di Confindustria (associazioni territoriali/regionali; eventualmente associazioni di categoria)

MODELLO DI BUSINESS

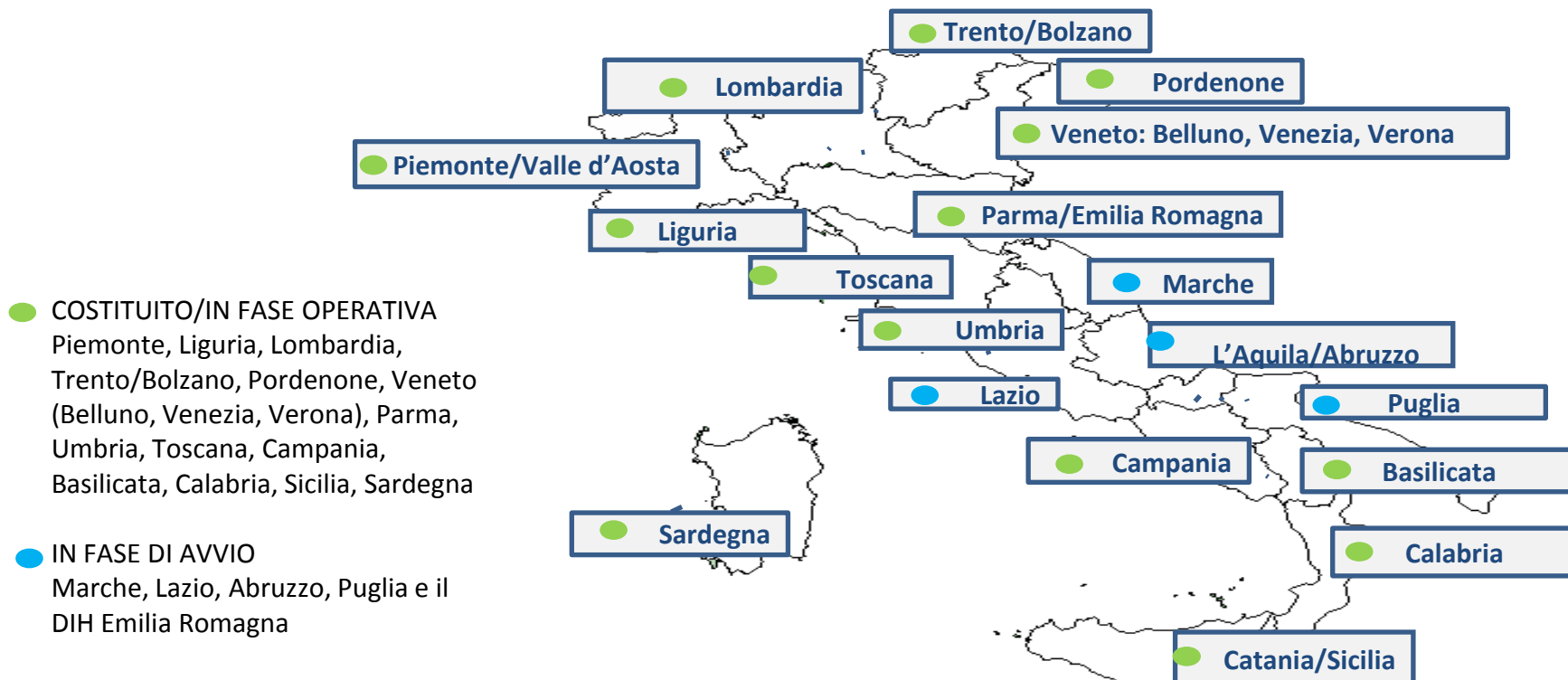
Per costruire il modello di business occorre tenere conto:

- ✓ del bacino di utenza delle imprese da servire sia associate che potenzialmente eleggibili
- ✓ della presenza di strutture associative già in grado di erogare servizi
- ✓ della disponibilità di altri soggetti sul territorio in grado di fornire servizi alle imprese in collaborazione con l’associazione sia pubblici che privati
- ✓ dell’interesse/disponibilità di grandi player industriali a contribuire all’attività dei DIH
- ✓ della tipologia di servizi erogabili

RISORSE ECONOMICHE: proprie dei soci, partner della rete tra i quali le grandi imprese, risorse derivanti dalla realizzazione di progetti e dalla partecipazione a bandi di gara nazionali ed europei (I4MS-H2020, azioni pilota della Commissione UE con fondi del Parlamento)



STATO DI AVANZAMENTO RETE DIGITAL INNOVATION HUB



● COSTITUITO/IN FASE OPERATIVA
Piemonte, Liguria, Lombardia,
Trentino/Bolzano, Pordenone, Veneto
(Belluno, Venezia, Verona), Parma,
Umbria, Toscana, Campania,
Basilicata, Calabria, Sicilia, Sardegna

● IN FASE DI AVVIO
Marche, Lazio, Abruzzo, Puglia e il
DIH Emilia Romagna



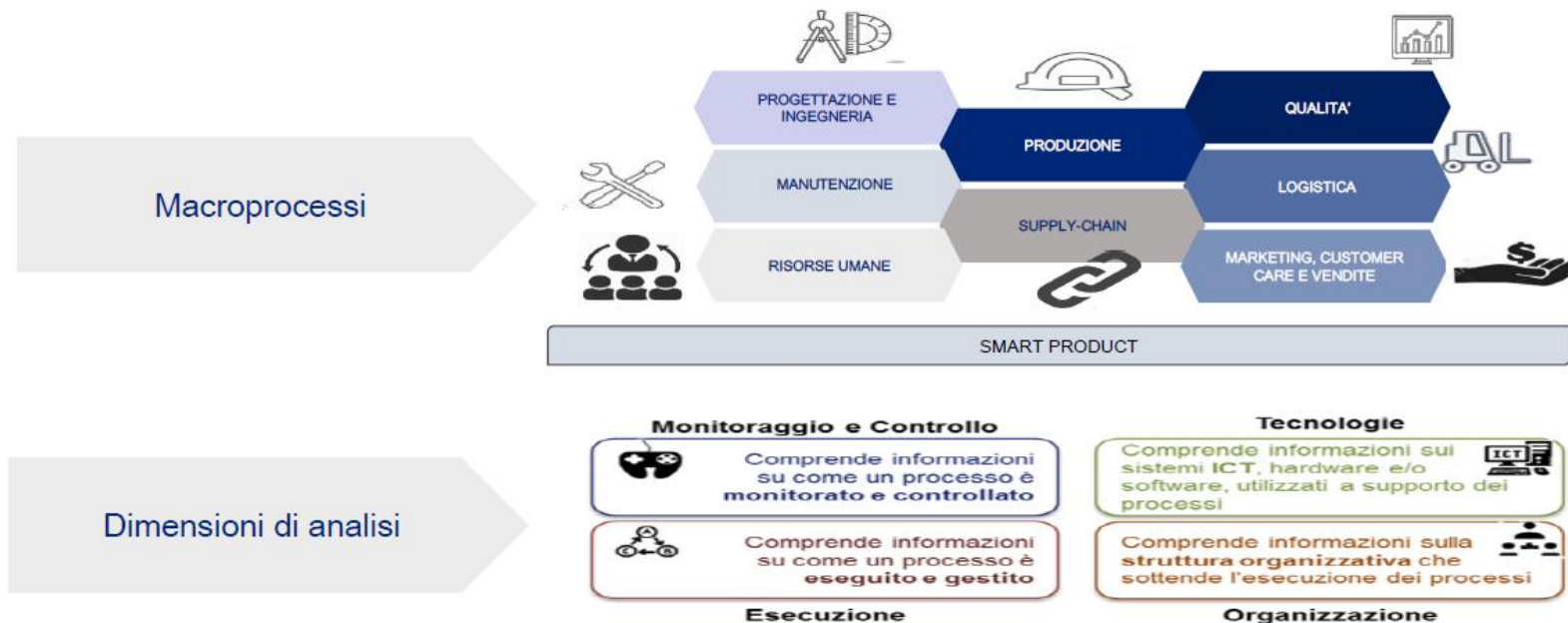
- ✓ Definite **“Linee Guida per la creazione dei DIH Confindustria”** d’intesa con il Sistema Associativo
- ✓ **Costituito Coordinamento Nazionale DIH** (referenti politici e tecnici del Sistema Associativo e dai responsabili dei DIH) e un **DIH Executive Team** (responsabili/coordinatori dei DIH)
- ✓ Realizzati **approfondimenti sulla natura giuridica dei DIH** e predisposizione statuti-tipo di associazione e fondazione di partecipazione
- ✓ **Scelta e registrazione (in corso) del logo** dei DIH Confindustria
- ✓ Costruzione del **“mini sito”** di Confindustria dedicato a Industria 4.0 e alla rete dei DIH Confindustria
- ✓ Realizzato **corso di formazione per la struttura associativa di Confindustria** (una giornata di aula con Confindustria, Politecnico Milano, LUISS. Realizzati 13 seminari, 500 partecipanti) e avvio **nuovo road show per le PMI** (18 tappe)
- ✓ Completata la **mappatura dell’ecosistema dell’innovazione**: oltre 200 soggetti tra parchi tecnologici, distretti, incubatori, poli, cluster, centri e enti di ricerca, consorzi, università
- ✓ **Definito strumento di assessment** con Politecnico di Milano e Confindustria-Assoconsult, focalizzato sulle imprese manifatturiere, che fornisce una valutazione della maturità digitale



LO STRUMENTO DI ASSESSMENT



Il Test Industria 4.0 – Il modello



LO STRUMENTO DI ASSESSMENT



Il Test Industria 4.0 – La maturità digitale

Il test misura il grado di maturità digitale di un'azienda, rispetto alle migliori pratiche internazionali





Il Test Industria 4.0 – I Risultati



- Ogni azienda rispondente riceverà via mail un breve rapporto che sintetizza la propria maturità digitale sia rispetto ai macroprocessi, sia alle dimensioni di analisi
- Le risposte di tutte le aziende partecipanti permetteranno di sviluppare dei confronti periodici sul mercato italiano, per settore, dimensione delle aziende, territorio, etc.

Valutazione per processi



Area di Processi	Livello di Maturità
Progettazione e Ingegneria	3,75
Produzione	4,01
Qualità	3,5
Manutenzione	3,75
Logistica	3,5
Supply-chain	3,58
Risorse Umane	3,63
Marketing, CRM e Vendite	2,93

Valutazione complessiva per dimensione di analisi



Dimensione di Analisi	Livello di Maturità
Controllo	3,11
Esecuzione	3,53
Organizzazione	3,61
Tecnologie	3,72

Livello di Maturità medio: 3,49

IL SITO INDUSTRY 4.0

Research_Report_IBM_Execut... sistema cyber fisico immagin... Che cosa sono spazio e siste... Che cosa sono spazio e siste... P_20160524_SOLE_SOLE_NAZ... CONFINDUSTRIA

www.confindustria.it/wps/portal/IT/home/!ut/p/a/.../kyssy0xPLMnMz0vMAFGjzOJ9PT1MDD0NjLz8_Q0cDrwXC3DAKmjN1dzYEKJoEKDHAARwNC~P1o1CVu... 80% Cerca

CONFINDUSTRIA

Chi Siamo Documenti Periodici Sala Stampa Organizzazione Convenzioni Iniziative e progetti Login

f t i y

News/Eventi

Industry 4.0 VAI AL SITO >

Sei pronto al futuro? **INDUSTRY 4.0** PRESENTA IL FUTURO

In Evidenza TUTTE LE NEWS >

OLTRE
L'Italia nel mondo,
il mondo in Italia.
#OLTRE #CAPRI17

32° Convegno di Capri dei Giovani Imprenditori
20 | ott | 17
Tra gli ospiti di quest'anno i ministri Angelino Alfano e Luca Lotti, il Sottosegretario Ivan Scalfarotto e il Sindaco di Firenze Dario Nardella

32° Convegno di Capri dei Giovani Imprenditori
Intervista a Vincenzo Boccia: Manovra, "Ok al bonus Sud, ora
Rovello Lab 2017 - Colloqui Internazionali

Partecipa all'iniziativa SCARICA IL BANDO >

CONFINDUSTRIA X I GIOVANI

Marketing associativo VAI AL PORTALE >

PORTALE SERVIZI ECCELLENTI

Temi

Credito e Finanza
Credito, finanza e pagamenti della Pubblica Amministrazione

Diritto d'impresa
Antitrust, Consumatori, Privacy, Proprietà Intellettuale

Europa e Internazionalizzazione
Politica commerciale, politiche doganali, tutela del made in Italy, lotta alla contraffazione

Impresa e cultura
Storie e valori del fra impresa, responsabilità e

Centro Studi

CSC VISUALIZZA TUTTO >

Note dal CSC VAI >

Al top i surplus con l'estero della Germania
06 | ott | 2017
Germania, l'eccessivo surplus dei conti con l'estero mette a repentaglio la crescita europea

Webinar del CSC VAI >

04 | ott | 2017
L'industria di oggi e quella di domani

Produzione Industriale VAI >

29 | set | 2017
Procede e ritmo sostenuto il recupero

Media Channel

05 | ott | 2017
Nuovo sistema europeo dazi antidumping: Ferrarini al TG5

04 | ott | 2017
ANSA

13 | set | 2017
Vincenzo Boccia al Forum Ansa

Network

Delegazione Bruxelles

Giovani Imprenditori

Piccola Industria

Retimpresa

SFC

Il Sole 24 Ore

LUISS

Auditorium della tecnica

Fondazione Mai

Preindustria

Unimpiego

2014 © Confindustria - Tutti i diritti riservati - Privacy | Disclaimer - Confindustria - viale dell'Astronomia, 30 - 00144 ROMA - Tel. (+39) 06 59031

Grazie

preparatialfuturo.confindustria.it

Andrea Bianchi - a.bianchi@confindustria.it

Valentina Carlini – v.carlini@confindustria.it

Chiara Verdecchia – c.verdecchia@confindustria.it

